

Λ %o | OE

] } P OE %o Z ] •

*Director, Energy, Earth, and Complex Systems Center, Sandia National Laboratories*

OE}o % OE }À] • o OE•Z ]% v u v P u %š% фOE šv }OE P}OE MP OE ] U• v P }• ] v  
v À o }% u v š % OE }P OE u•X

W OE À]}μ•o Ç U OE }o šÁZ • v OE PšQ OE }Z vG e\$ Pu} ^} ovu š} }v• v š OE U }À OE• ]vP oo  
OE v Á or v OE PÇ v P OE ] % OE }P OE u•X ^QE}o }¶ Z OE% • ſOEu š}PE u} (v \$ š OE ] o  
v vP]v OE ]vPV % μšç ] OE š } OE } ( šZ v Ephi oZ v QEO )P Q‰^š OE^š R] OE Á]šZ  
OE •‰ }v• ]o]šç ()Qphi šZ OE š } ]wOEq šE [•u}v]•v OE š } }v (OE •š OE μ š μ OE (μ v ]vP š  
W OE ]v ]% o W OE }P OE u ] OE š } OE } ( OE š Z μ ]v Pv• o δ %d ZEg š }C W OE }P OE u OE }v μ OE }šç  
^]v i} ]v]vP ^ v ] ]v íôôóU OE }o Z Z % OE OE ( )QE(u Z OE] • % OE • ZE] OE š } ( OE u ] •  
v š μ v P • š v U OE }• )oo % v OE }P • A] š E U μ‰ UOE v OE ]š ]u] o}v μ š } OE r Á ( OE }vš u]v š } v  
o v]vPX OE }o o šZ Á ( OE r o v]vP ZE OE }i, šZ μ v U OE ZS]ZZ ^AEš] v • š v OE  
o v š Z v]μ • š } šZ v AEš P v OE š } }v } ( % OE š } o OE u ]À o X

^Z v Z OE š u Á OE Á OE šZ K ¶{ø}P } { / yuμ• ſOE } wA lOE Z } OE šZ ] OE  
• μ‰ OE OE ]š } o K i o OE yphi v Z Á P OE E } }v šZ • EOEš } }v } μ v ]o [• } OE } v D v μ( š μ  
v P]v OE ]vP • ]P v v • u u OE } ( šZP WvR]v OE ]D Pvψ( • š μ OE yvP šZ D v μ( š  
v P]v OE ]vP > š OE ZS } OE § } }v o /v•š ]š μvš φ ( Z š }v } POE X

^Z μ OE OE v š o Qh v ZÀ ] OE • ] šZ } ( E Á D AE ] } ]•o } Z ]u]o ov Pv] % OE ]švP v š AEš OE v o  
À]• } OE Ç } μ v ]o v ]• OE % šZ u h w ]À OE r ]š § } v ([•d ZE u ] o v P]v OE ]vP % OE š u  
AEš OE v o À]• } OE Ç W v o X

OE }o • OE À • • ^ v ZE [• μ š μ‰ μ( )OE šZ E v Á D OE ] šZ } { Zv \$• % } μ š } • μ‰ % } OE š ]vP  
Á]u v š ^ v ] v Z • • OE À • } r Z ] OE } ( s § Zv E š Á } OE ]x } v [

OE }o Z • Z o } OE Z u ]P OE v Pv]v OE ]lvP]À OE E ] šZ } ( )E Á D AE ] E š ] }v o  
^ ]v & } μ v š } }v & o o } Á š šZ o ] ( Ø OE PvQ ~ v všš š ZE U )Ø ZD QE v } WZ ]v  
Z u ] o v P]v OE ]vP X& Z o ]À Øphi • šZ D Ø v • šZ Ø p ss s } ( d Z w ) Ø } BEC y / W OE }P OE u ]v  
/v š OE v š ] }v o ^ μ OE Zs Chv ]À OE P Ø Lc } ( E Z Ø ) Ø H ] y [P ]OE • OE v š P % OE }o Á]šZ  
]• š ]v P μ ] Ø Z u v ] Á OE X

V #

*Director of Operations and Chief UAS Pilot for the Alaska Center for Unmanned Aircraft Systems Integration*

E] I l]v• ]• šZ ]OE š }OE } ( K %o OE š ]všZ v o Z] ( hvš OE ]ø }GE (hv u vv ]OE OE  
/vš POE š] }v ~ h ^/ OE š] ssZ } (hvøÀ•l &l ]• OE %o vOE À]E]• šZ h ^/ }%o OE š] }v• š u š  
• ( šC v •š v OE • OE u 0 p EP^/D1š] Y hvIEP OE h o

^ %o I OE ]}P OE %o Z] o /v( )OE u š] }v t öí •D GE isjòv o > C ~ ii r i

M

*Tax Division Director, State of Alaska*

KOE]P]v ooC (OE}u EZ Á : OE•]VÇ Ø R]yv Øu^šZ v hv](OE OE•]šC }( W vv•C o Á v] v  
hOE v Wo vv]vP (OE}u šZ hv]Á OE•]šC }d tI•Zgøv REšu}wX v,š ØCk Á v íšjø Z]• Á( :]oo  
Z u] o }Á v v }‰ OE š šZ ^]o Á OE }Á /v OE ]všZ} Áv v ÁušZ šZ ÁZ OE šZ OE Z]o

0

### *Technical staff, UAF Alaska Satellite Facility*





K

*Asset Team Lead, Hilcorp Alaska*

:} Z v    œ v • z • } À vœš Zñ ˘%œœ] u }] o U FÁ]š Zmš Zv u i} œ%œœ](vZ]•]v o • I X / v  
††††U :} Z v i)]v ,] o }œ%œv] pœœls] W œœœœœ] œœœœœ] }(v œœ W œœ} µ0 à' 5D D` • 0 µ1CX`

^ %o | œ ]} P œ %o Z] o / v ( } œ u š ]} v t öí • D œ iš ]} öv o > Ç ~ ii r ô

#

*Executive Director, Business Enterprise Institute (BEI), University of Alaska Anchorage (UAA)*

d Z Ø } μ P Z š Z • / š•Z Z hov ] À ØEf v } ši Ø [ • À o } %øµ] ši s } ( %ø Ø } P ØE u• ] v o µ ] v P W š Z o  
μ•] v •• À o } %ø u v š ØFš] šØE U } ( h v ØÀ• l } w } su ØE ( ) ØE o } %ø u• l š D ] v Ø ØE ] š C μ•] v ••  
À o } %ø u v š ••] •š v • l w Ø ØE Ø E u v š d] • š w ] o v š Ø E U d Z v } o } P C Z • Ø E Z v  
À o } %ø u v š v š Ø E U o • l } } %ø ØE š ] À À š Ø Ø%ø( ) ØE s } Øv%ø) ØE U š h v W ØE } ( ••] } v  
À o } %ø u v š U μ•] v •• } w v J À v š ] š Z %ø%ø o y s o v Z ] ØE Øu Z v š Ø E X

D•X o o Z • } À ØE š Z C ØE • %ø ØE } À ] •] •š v ØE • š Z ] Ø Ø Ø Ø } • š s Z Z Ø ] μ P Ø Z } μ s o • l ] v o  
μ•] v •• Z š v š ] Øv%ø w•] } v U o µ•š ØE À o } %ø u v š U > } o ' ØE

^ %ø I ØE ] } P ØE %ø Z ] o / v ( ) ØE u š ] } v t öí • D ØE i s J Øv o > C ~ ii r ö

#

*Director, Energy Efficiency and Renewable Energy Programs, Oak Ridge National Laboratory*

OE X OE ]P oμ ]• šZ ]OE š}OE } ( v oOE Pvç OE P(¢ ]WCEG P OE uZ• v{)ÀE šZ v OE P Ç v  
v À]OE }vu vš o ^ ] v • ]OE š}OE š š }OEZ]XP dE š]v vCEoP ſ )(OE ] v Ç v Z v Á  
v OE P Ç W}OE š(}o]} vš KZ]EPv ]OE %vGE K %šOE }vPSOE ]w ]vP] vP] vš Z Á v  
D vμ( šμOE ]vP K( () Zv }p]B ])vPK d( () U dv Zv }Z])R] • K( () U v %o]š o]i • }v K  
Á}OE o r o •• μ• OE ( •]š4š]^%o•p oZ š] }v EUμš OE^ )yOE E v }%oZ • D

^%o I OE ]}P OE %oZ] o /v(}OE u š]}v t öí •D OE išjöv o > Ç ~ii r ii

# # "

*United States Air Force*

} o } v o Z X } v μ Ø} umš v] • GEZ } ( š Z iñ ð š p% D% o••OE)š/ 'OE } μ %o U iñ ð š Z & ] P Z š OE t] v  
& } OE • • U o • l X , o • • ] AE • • μ OE)uv • š v P% PU ] ššøø %o] OE)jšAø v u]••] } vr OE Ç  
( } OE • ] v ] OE š • μ%o%{ } } vOEš ] } v( shOE^Xš š ) Á ] OE o μ Á ] ZU & >U' rWo } ( ] ] OE & } OE • -  
%o OE u ] OE u μ o š ] v š ] } š OE ] v ] OEPP (AEOE OE \$Z U ( μ o š μ OE o • } Á v } ( š Á } & r iñ • • μ OE } v •

*CEO and founder, Modular Chemical*

OE X } Ç • v ] • v v š OE % OE v μ OE U • ] š Z ] • š U OE ¶ Ç š Z } | Z R ¶ Œ } Ø C • Ø ] v X / v i i i O U  
u } Å I š } o • l š } ( } μ v D } μ o OE Z w } % Ø v Pv š X Z Z } Ø Š P M Q P ( } Ø F OE Q P • ( OE u } ) o  
v P • } % OE š } v • X

W OE } OE š } š Z ] • U Z F A } Z OE OE r š v Z } Ø E y v A š Ø E š ] š Z OE š μ Z Z } o } P C v } uu OE ] o ] i š ]  
Z o o v P • • ] Z Z } ( š ^ š C o } š OE } v Z } vu v š } r OE Z ] % % OE } P OE u š OE I o C > X

} Ç • v o • } • OE Å ] Å š Z ] OE AE š } Ø E ( } OE Z Z } • v OE š š Z % ' OE d Z v } o } P C / v • š ] š μ š ~ ' OE  
Z o v ] v ] š ] Å š } Å o } % • u o o ( r ) OE au ] v ] i | ř v P OE ( o ) Ø μ š } ] v v • š OE v v v š μ OE  
W OE } P OE u ] OE š } OE Z š Z OE Z Å W OE } i š OE PP C v ~ Ç Z W r • Å Z OE Z u v P } Å OE  
u ] o o } v • % OE i ð } Ø } š Z Ø Š S } v P [ v Ø P Ø } š } P Z C Z ~ % OE } i š • X

( } OE i } v ] v P Z W o r U v v ] o o } v Z ~ % OE } % % š J ř } μ ] š ū OE ] o o ( } OE P OE ] r • o  
v OE P C • š } OE P š š Z D • Z μ • š š • / v i v J ř } μ š C v ( v d } Z ( v ) μ a } P C š Z / v Å v š μ OE %  
I } u % v C ^ μ % OE % OE } š } v ] / v X š } v P u ] v Ø } J OE D } Ø } Ø Z ] • % ] Ø v • OE ] μ o o o o X

} Ç • v OE ] Å Z ] • i ð š } Ø E Ø š OE ] o • š Z v o ] Ø E v ] / d • š Z Ø ř } P C U Z } o • o h X ^  
% š v š • U v % μ o ] • % OE } Å ] OE % i % E r OE Å ] Å i } μ OE v o •



u "

Assistant Professor, UAF Institute of Arctic Biology

OE X OE ] v l u v - • %o OE ] v š OE Ç • OE ſvZ OE jzz u vv • ] ſv • } ( Á ] o o] ( o o Ç • Z d v š ] v P • Ç • š u • • U  
o OE P OE u u u o } o } Ø ] Ç v P } ( š v Z } ] v š OE µš } v • U u Á ] v d P o Z ( l d Ç v Z OE P v P • } ] o U  
} v } u ] U v } o } P ] o } v ] š ] } v • X

k u # h ) o-o

Head, Sea Warfare and Weapons Department, Office of Naval Research

OE X Z] Z OE d X OE v} A OE • i OE A OE • s •, %} OE s Zv ^ t OE ( OE v t %} v •  
%} OE s u v s s Z K( ( E A o Z • SE , Z UK E Z } A OE • %} OE s Zv s P] v s  
%} v v ] v P } ( %} P OE u • s Z s OE • • E A OE ^ d s ZE } ( μ \$ OE Zv ] v s o p DE v A ] s Z s Z  
%} OE s u v s } ( s Z E A C o OE • Z ] %} P M v ] ) v O E AE %} b A J U • Z %} OE A ] • s Zv ]  
• s OE s P] A ] s } o E A C E • Z ] %} OE s ZC • s d ZE ] u %} v u v A s O E v ] ( v ] s ] s ] A s Z s  
u OE P s Zv } o P C ] v v } A s ] } v U v s OE %} OE ov } %} OE v Z } %} v v A ] OE C } OE A A s OE v • X  
] v ] s ] A • • %} v S P • s Zv OE o v l u ] U S E A C C • W } OE u OE ] o v ( v • ] v μ • s OE ] •  
%} OE A s ] v A • s u v s • s } OE X  
/ u u ] s o C %} OE ] } OE s %} Z ] s ] } v OE OE v X ] OE o s v A } OE s Z h v OE • t %} v • v E A  
D s OE ] o • ] A ] • ] } v • A ] s Z } DE • • %} v A %} v • } μ v s OE u • μ OE • U A v v OE P s ] • U  
• s OE μ s μ OE o u s OE ] o • U u s OE ] o • ( ) OE %} DE A OE s Z } v s s u • Z v } v R ] v s v μ OE ] v P Z ]  
K E Z U Z o • } • OE A P Z ] s Z ^ ] s v s ] v i j i OE s v OE ( ) OE s Z D Z v ] • v v OE P C  
] A ] • ] } v ( OE } u i i m X s } OE X OE o v i } ] v Z K E A Z O E ] v P D E o u K { ( \$ OE o s OE } Z u ] • s C  
h v OE • t %} v • W OE } %} P • DE v A ] s A %} v P s DE } %} w v s Z OE u o %} A OE  
s Zv } o P ] • X  
( ) OE i } ] v P K E Z U b OE A OE o o %} Z ] s ] } v U ] v μ • s OE C U v P ] A OE v u v s X d Z • ] v  
u %} C u v s s ] OE W OE } μ s • v Z u ] Z o u ] • s V ^ Q ] %} Z ] v s OE v Z s s Z h v ] A OE  
( ) o u ] v d μ • o } } • V v ( ) OE o • OE A s ] OE C • ] s Z ] • ] } v s Z OE X Z s s Z & OE v l : X ^ ]  
> } OE s } OE C ~ & : ^ Z > • o } s s Z h v ] s X ^ s s • ] OE & } OE  
OE X OE o ] v OE ] A v ] OE • Z X A X • s OE C ( OE u s s Z } ( h v φ A u v ] v Z j o d N Z X X ] v / v } OE P v ]  
Z u ] • s OE C ( OE u / } A • ] s s Z } v h i v ] o A l O E v Z } A } OE o %} v o } A %} OE ( ) OE u ] v P o s OE } Z  
OE • OE Z s s Z • ] s s Z } h v A A OE } OE I s μ ( ) X  
OE X OE o ] v Z • %} μ s ] • Z v ] } A %} OE %} i OE pr ] v A v s } OE } v o h v ] s ^ s s %} s v s • X



*Technology Manager, Natural Gas and Oil, National Energy Technology Laboratory*

O j #

*Vice President, External and Government Affairs, NANA Regional Corporation*

o]ì šZ ^>]ì\_ Y µo oµ<sup>c</sup> Ø Á oZ} }À Øvš • ( (Æ]ØCE vEØEJ v•v FØÀp ØE vQu

^‰ I Ø ]} P Ø %‰ Z] o /v(} ØE u š] }v t öí •D Ø išjøv o > Ç ~ ii r íô

h )

*Under Secretary for Science, DOE*

d Z , } v } œ o W µ o D X œ U h v œ ^• œ šZœ ç %œ œ šu ] v š [ •U%œ œ œ v A ] %œ o A ] •  
( µ v u v š o v œ P Ç œ P Ç œ ZZœ } œ P ] • U œ y A ] v P v Z ] P u ] •• ] } v š Z œ } µ P Z %œ œ } P œ

^ %œ I œ ] } P œ %œ Z ] o / v ( ) œ u š ] } v t öí • D œ is j öv o > œ ~ ii r í ö



# )

*Manager, Clean Fossil Energy Market Sector, Pacific Northwest National Laboratory*

•] Å] •} v • œ Å g v• P v(P)œ W E E > -• o v &}••]o

^ %o I œ ]} P œ %o Z] o / v(} œ u š] } v t öí • D œ is J öv o > Ç ~ ii r ii



*Program Manager, Renewables and Distributed Systems Integration, Sandia National Laboratories*

OE X o o]• ]• WOE } P ØE vu ÁD v P ØE s ØE u ØQ v s P ØE s } v s ^ v ] E s ] } v o > } O  
o µ'µ Øeµ U E Á D AE ] } U h^ X , ] OE o ] §•š Z o s ØE P o % ØE } v } š ØE s [ } v U % } Á Ø  
o s ØE } v ] • v } v s ØE } o • U } u u µ v ] s ] } v ØE sv } ØE C ØE • ( ) µ ØE ] % ØC ØH ( ØE u v Á o ] s ]  
• s v ØE • Á o } % u v s ØE o Á v s s } ] • s ØE ] ] µ s ØE ] µ s ØE R Ø ØE s • µ ØE v • u ] ØE } P ØE ] • X  
d Z ] • % } ØE s ( } o ] } ] • • % } ØC } ØC Z % ØE ] u v § µ § ØE ^ C • s u • % } ØE } P ØE u v s Z K I Z  
v ØE P Ø d Z v } o } P Ø W ØE } P ØE u U v K 'X E ] D } ØE v ] i s ] } v / v ] s ] Á  
W ØE ] } ØE s } i ] v ] v Ø o } • v Á ] • U ØE ØE ] v ] % W µ o v P Ø v ØE Á E s } u % v Ø } ( E Á D AE ] } ~ W E  
Z o s ØE v • u ] • o ] } v ØE % } ØE s } ØE v ] v s ØE } v v s ] } v • s µ



## *Associate Lab Director, Innovation Partnering and Outreach*

*Revenue Commissioner, State of Alaska*

United States Air Force

^ %o | œ ] } P œ %o Z ] o / v ( } œ u š ] } v t öí • D œ iš ] jöv o > Ç ~ iir ô

*Professor, University of Alaska Fairbanks*

OE X Z i]À ' v P μ o ]OE]•} ( DM]OE]M(P••)y P ]v OECE ſv]P&U U D ]v ]OE •o ØF z•š OE)OEZš} OE Ç U š šz  
 hv]À OE•]šç } ( o •l & ]OE v l•X , Z •v ØZ OE OE]VPPOE u]Kœ]OE]y P]OE]À OE•]šç U  
 /v ] ~íõõí•U u •š OE[• (OE)u s]OE P]v] OE]u Z Z í õõõíÀ OE•]šçš} OE<ovšμ lç ~íõõõ•X  
 Á}OE I • u]v]v P v]P]yμ vOE]y •šÁ]v •OE OE]v ]v v%v%o] ~,]v μ•š v }%v%o OE >]u]š  
 v μ v OE P OE}μ v } o u ØZ~•}μ OE o š•U ]v Xo, Ju Uo h}^ OE P]•š OE u]v ()OE u v  
 ~ o u •U v OE P]••š}OE o %v BE]v OE h u]v]OE]V P&U ' v P μ q]o š••Á]§Z šZ u]v]v P  
 ]v μ•š OE Ç šZ OE}μ P Z Z]• }u%v Ç K%v]ru]v X

OE X ' v P μ o] ]• μ OE OE v šo Ç o ]v P a]µošš]v%od %v OE}i jøP µv lø [A]jøP u]v OE o  
 %v OE} ••]v P v Á š OE UOE Á š]OE]jwPv B y%v%o] OE ſ} OE u]v]v P ]v μ•š OE Ç Á}OE I ()OE  
 u]o o]}v h^ %v OE š u wsš}v >v } OE ÁP OE%v]y P o} š%v]š]v • (OE u]v u]v]š}OE]v P ~^P  
 D š o D]v]v P•X ,]• %OEZ Á%v]OE, i OE š• ]v Á}v%v%o OE u]w š~D]v P}o] •U W } Ç } o ~  
 v h }OE [• }I v D}μ v š ]v OE OE OE šZ u]v ~ o •l •X

OE X ' v P μ o] ]• šZ jø( šZ OE]jv]v Pš v P]vOE OE]v P]Z u]v v šU (μ v OE š ]v iiii Ç  
 } OE %v} OE š]}v š} •μ %v]OE ſ•P]OE Pu]v P]v v OE]v R]v U •μ %v%o} OE š •μ •v š] oo Ç Ç  
 D š o D]v]v P v <]v OE}••U v} Á •š v • š ÁÀOEEO "øš]U v v v v v v v v v v v v v v v v  
 Z • ••]•š šZ ]v μ•š OE Ç ]v Á OE} }μ•]‰ OE} ū μ š•š]y v v v v v v v v v v v v v v v v  
 o P}OE]šZ u Á o} %v u v š X

OE X ' v P μ o] ]• u u]š OE} (o šZ OE } ( ^DQE]jwP\_ Uv lZ v À>`À`



National Energy Technology Laboratory, Deputy Director, and Chief Research Officer, Science and Technology Strategic Plans and Programs

Z v o o ' v š Č Č Á } Č E l v šš Z u ] o o Á ] š Z K P ] } v ] v šš Z ] Á • o ] l š Z  
v v μ o > } Č Č W p o v l d v Č Č Z } u % o o v ' R E • v v Á } Č Č X  
, Z • u } Č Č š Z v i i Ç v Č Č • l v A E % ] Č Č } v u v š o v P ] v Č Č ] v P Á ] š Z ( ) μ • } v Á š Č Č Č  
, u š } E d > ( š Č Č % o Č Č v P ] Á ] • ] } v ] Č Č Č Č B } Č Č v } ( E šš Z } v o > } Č Č š } Č Č [ • v Á ] Č Č } v  
^ ] v ] Á ] • ] } v X , Á • o o v • Č Č ] š š Z ] š } ) Č Č Č v o } ( , Q P Č Č v o ) Č Č ] v P v v  
Z } v } Č Č Č Č • ] v š ] • š š Z / v • š ] š μ š } ( ^ } ] o v t š Č Č } ð O A O Á ` ð O

7 ] ð 4 Á ` 5 P • Q( - € € Č ` i ` P à





o]PZšv]vPX /v ııııUŒŒX Z]•ÀWZE ]v ıVZÇhŷ]•(Œjusç]DE řl•l v& Z]• Z o}Œ  
PŒ • ]v WZÇ•] •U vD ıVZ]o ſ•]}%LZÇ (ŒDEv^þv\$ÀŒ•ſç]v ' }ŒP š}ÀvU d AE •X

^‰ I œ ]}PŒ‰Z] o /v(}Œu š] }v t öí•D œ išjþv o > Ç ~ii r ii

$$\mathbb{K} \quad :=$$

## *Chief Oil and Gas Advisor to the Governor of Alaska*

$\mathbf{O} \quad :=$

*Vice Chancellor for Research, University of Alaska Fairbanks*

*Director, Alaska Center for Energy and Power*

$k' =$

### *Research Scientist, Idaho National Laboratory*



*President, University of Alaska System*

OE X :} Z v • v Á • %o %o }] v š š } • OE Á š Z • kšv Á i ðEšZ š% OE (•) o v ū } (v i i ñ X , ) • A  
] v o µ • AE µ š ] A c ] š } OE • Z y% š Z% OE ] š Z š o • o l š } OE u Á v ] š } v • v Á š Z } Ç } v U >  
v ] v Z ] P Z OE µ š } v š Á v i ð ð ò r ð i ð } bv • o ] A OE d v P A E Á h š ] P A OE ] v ] • š OE š } v  
v Z ] ( ) ( • š (( X  
W OE • ] v š :} Z v • v ] • %o š • Z ] P v Z š OE } v µ v } u } v } %o %o } OE š µ v ] š Ç U Z Á ] v P • OE Á •  
o • l } uu ] • o ] } v } v W } • š • } v OE Ç µ š } p v W Á š µ Z š } OE } ( š Z % OE š } v U Á ]  
š Z hv ] A OE • ] š Ç } ( š p } v U & } um ] • o ] } v OE } v š V š OE • š OE } } uu ] ] P ] Z v OE µ š } v U  
u u OE } ( š Z o • l ^ š š š } v u Z u ] OE Z U v š Z u } OE } { ( ] OE š } OE • } ( š Z o • l ^  
Z u OE } ( ) uu OE X  
• %o OE • ] v š U OE X } u š Z v • o ] w ] OE } v š Z • v ] Ø Ÿ } vu u š Z t • š OE v / v š OE • š š } uu ] • o  
. ] P Z OE µ š } v U u u OE } ( š Z o • l } OE } u %o š OE µ OE %o } OE š ] v h & } µ v š } v  
v u u OE } ( š Z , } u o v ^ µ OE ] š Ç X u ] ] • Á ] • } š ] v ] v ] v ] v ] v ] v ] v ] v ] v ] v ] v  
š Z hv ] A OE • ] š Ç } ( š o ] OE ] P E U ] u u • š OE [ • ] v v %o } ( OE š ] u š Z hv ] A OE • ] š Ç } ( Z ] P U v  
] v Z ] P Z OE µ š } v u v P u v š } ( OE } u š Z v ] h X ] A OE • ] š Ç } ( W v v • Ç o A  
/ v Z ] • • Z } OE š š } u • • ] %o OE • • ] v R š U u Z i } OE d Ç š š u Á ] } u %o o ] v ( ( ) OE š U } u %o OE Z  
OE • š OE µ š µ OE } v P } ( š Z u ] %o OE } P OE u } ( v Z µ y v Á • š OE š ] v ] v ] v ] v ] v ] v ] v ] v ] v  
Á ] š Z o • l [ • %o OE } u OE ] Ç v µ • š } y v • š } OE • L Á ] v %o m Ç Z š } Z ] A š Z • š š [ • P } o  
Z ] P Z OE š š ] v u v š v ò ñ 9 Ç i i ñ X  
OE X :} Z v • v v Z ] • Á ] ( U D OE Ç U Á Z } Z ] OE OE S ] OE y š Z OE A ] OE S Á ] v P O S } Á l v X

^ %o I œ ] } P œ %o Z ] o / v ( ) œ u š ] } v t öí • D œ iš J ßv o > Ç ~ i ï r ö i

P ØE ]v ]}v µ o }v] • v Z o }ØE -• •P ØE yvÅ ]ØEš n ØE vøš ØE • }]µ ØE • U o o ( ØE } u  
hv]À ØE • ]š Ç X

^‰ I ØE ]}P ØE %øZ] o /v( }ØE u š ]}v t öí • D ØE iš J ðv o > Ç ~ ii r öí

*Director, National Renewable Energy Laboratory*

*Director, University Relations and Science Education, Lawrence Livermore National Laboratory*

Associate Laboratory Director, Energy and Environmental Sciences, Oak Ridge National Laboratory

š K I Z] P E š]} v dJ > OE} XE <š] OE Ç o } À} OE s (} o ]} OE ] Z d%Àš OE {µ] v v š] (V ]• } À OE] •  
v š Z v] o OE l š Z OE } µ P Z • ] v • µ %o %o } OE ſ } µ(] •r } } v •%l OE ſ uOE] ſ P} ( pvv DE µ µ o š µ OE  
v š OE %o OE v µ OE • Z ] %o • (] OE š OE ſ v} • o } š ] všP] y•š (] OE] ſ ] Z o %v OE } • p ] u š Q § š Z v A E µ • } (]  
v OE P Ç U v À] OE } v u µ vš] š Ç] X PK %E OE%\$ v • ] o] p] ſ [ ]} µ OE v OE • OE Z ] À] • ]} v • v ]} • ] v •  
o š OE] o v o š OE OE v] • OE Ç Z ſ u v OE R OE ſ š] } š OE j v •%o • U v v À] OE } v u v š o • ] v  
• µ %o %o } OE š } ( ]} o } P] o v v À] OE } v u v š } ( OE ]• v OE ] à b) OE] v R ſ Z K K(Z E > ru v P  
] } v OE P Ç ^ ] v v A E OE v • j À v š } ( OE À d%Z u v š %o OE } P OE u • U v ( ] o] š ] • • µ  
K [• K ( ( ) ( v OE P Q Z (] v ] Á v Q v OE R Ç U K OE] ] š Ç o ] À OE Ç







*Center Director, Power Systems Engineering*

OE X v <OE }‰ }•! ] o • •š OE š P ] OE v•P UOE VZ ]}‰ Š ZE š ]•]MP v)U %‰ o š OE] o %‰ } Á OE  
AE %‰ OE š]• ]• ]v šZP U •yP v)U šš P•OE] š]þv }v OE]•š ÁE] µš %‰ } Á OE •ç•š u•U v Z  
µš Z } OE u } OE šZ v ííí %‰ µ o] š] }v• ]v šZ • OE •X

V O " =

*Deputy Director, UAF Geophysical Institute*

*Research Scientist, Lawrence Berkeley National Laboratory*

M) O

*Technology Manager, Gasification Systems, National Energy Technology Laboratory*

d Z ] • %o } P ØE u Å o , %š } SE Zpv } o } P } š v ( ( )v ] ØE Q } u ( %o RE } } or ØE ] Å • Ç v P • ( ØE } } o X D ØE X > Ç } v • Z • Z o v µ u ØE } µ • v P ] v v ØE %v } P } šv } v %i ØE ] Å ØE SEZj • ØEP ØE š E d > , ] • AE %o ØE ] v %o ØE ØE ( •• ] ØE Z Ø } ØE ! } w P } šv ØE d > [ ØE Z %o ØE } P ØE u • ( ØE } u í õ õ í r ií v W ØE } i š D v P ØE ] u %o o u v š ] v

^ %o I ØE ] } P ØE %o Z ] o / v ( } ØE u š ] } v t öí • D ØE is J öv o > Ç ~ ii r n i

•U

*Director, Precourt Institute for Energy, Stanford University*

OE X OE μ v D i μ u OE ]• š Z : Ç W OE } μ ÅE SE w Y S E } ψ •• { OE μ ošš Ç š u v ( ) OE ï ( V ) š Z % OE  
D Z v] o v P ] v OE ] v R • v ] D v š OE v v P ï v } OE ï E \$ P • Ç • v } r ] OE š } OE } ( š Z W OE  
/v • š ] š μ š ( ) OE v OE P O E U š Á Z y Z } y E } v š v v OE μ Š P F V š P A } š ] • o o • Á v ^ Z } o o  
v š Z , } Á Š P F Š ] y v š ] š ^ š v ( ) OE X

OE X D i μ u OE - • OE • OE Z ] v š Z % • š Z v P ] w Á Š P ] Á v P \$ Z v v v ] • v o w š OE ] o • v  
• % ] o o Ç ] v š Z OE • } ( v OE P Ç } OE Á P O E • P } Á U o š OE • v v P Š Š } Ø Š μ Ø OE Š v o Ç • X , ]  
OE • OE Z ( ) μ • • } v } μ Š ] w P oo OE Š OE Š } v • ( y OE O E P Z Ç OE ) v Á OE • } v U š Z OE u } Z u ] o OE  
OE š ] } v • U μ v OE • š ] š • } y ( P Z š Z š e Š P E v • % Q E OE Š μ OE v v } š Š OE ] o • v v Á (( ) OE Š Š } OE  
š Z o š OE ] l š C P OE ] X

^ %o | œ ] } P œ %o Z ] o / v ( } œ u š ] } v t öí • D E ū iš J jöv o > Ç ~ iir ñ i

^ %o | œ ]} P œ %o Z] o / v ( œ u š ]} v t öí • D œ iš] þv o > Ç ~ iir n̄i



U U

^ %o I œ ] } P œ %o Z ] o / v ( ) œ u š ] } v t öí • D œ iš J ßv o > Ç ~ ii r ñ ñ

^ %o I œ ] } P œ %o Z] o / v ( ) œ u š ] } v t öí • D œ iš J ðv o > Ç ~ i ï r ñ ò

O U

*United States Senator for Alaska*

^ v š}OE >]• DμOEI}Á•I] ]• šZ (]OE•š Q šZ r ø]OEvs Z hv š}OE} OE ss}vno OEVA šZ •š š dZ •š š [• • v]}OE ^DμOE}OE]• šZ]OE σPolv OE š]OE v ]v < š Z]I v v OE ]• ]v OE}•• šZ tOE šPWooU :μv μU & ]OE vvl• iv} ]v]v Z}OE P^Xv^š ]v iiiiU ^ v š}OE Dμ Z • v •šOE}vP Á}•I š}v(}šZ ]u‰}OE š]wB š•Z μ•š (š U ]v oμ ]vP v OE PÇU Z o μ š]}vU u]o]š OE Ç]OE•š OE ýv[OE((•šOE‰ušμEX Á o} KvoÇ šZ iiiv ( u o šZ} h OE Á ]vš š • ^]š•š(}μjv]vP ]v ióôôU ^ v š}OE DμOEI}Á•I ••μu o OE•Z]‰ OE yoz • ]•μ ſ Zo ÇZ ]OEvu šv } (v šZ P Ø v E šμOE o Z •}μOE • }uu] o•} • OE Á • }v šZ ^ v š‰‰ OE }‰ OE] š]šZ• }Zu u]pš vš} OE ZOE /wZ v Á]OE}v u vš ^μ }uu]šš X ^ v š}OE DμOEI}Á•I] ]• u uZ UOE μ( šZ}vU v>š }OE ovš W v•}v• }uu] šZ (]OE•š o •I v š} • OE Á }v šZ š‰u w o OE }M šZ•}^]v š•/w]]OEv (( ]OE• }uu]šš ^Z OE v X X ]v}u }v}OE]P• š(}OE v hv] Á ôOE•jšC ]v Á ô P OE (OE}u t]oo u šš hv] ]v ióôñX WOE] }OE š} Z OE %‰‰ } ]všu všv šv} ss}ZOE IdyjGEI}ÁšI]s % OE vš\$ U

U h

Director, Idaho National Laboratory

CE X D CE I W s CE• ]• sZ ]CE s}CE } ( / Z} E s] } v o > }CE s}CE C v

^ %o I CE ] } P CE %o Z] o / v ( } CE u s ] } v t öí • D CE is Jöv o > C ~ ii r ñ ô



o h

*Acting Director, National Energy Technology Laboratory*

^ v Wo •Ç v•l] ]• š Zš } OEš } v Fš Z ] OE š ] } v Zov } o } BECP Ç d} OE š } OE Ç ~ E d>• } ( šZ %o  
v OE P Ç ~ K •X /v šZ ]• %o ]š Ç U Z u u%oR o AEÜZ ] v }œ%o]pv B Eo þÀP OE Ç v AE µš]  
> } OE š } OE Ç [• u]••]þM]Xo OE X EWðš ]pw o œœ }]pvOE }••]o v OE P Ç v }šZ OE K u]••]  
Á]šZ ] v µ•š OE Ç U µv]À šœ]v šd eU } OE š } OE ] •X  
K À OE Z ]• iòrÇ OE lOE OBEX ÁWšZ•Èvd b] Zµ• ï v Pvµuv SE v š Zv] o %o }•]š] }v•U ]

j k

*Chief Technology Transfer Officer, Lawrence Berkeley National Laboratory*

o • ]• œ } Pv] i à œ%oo ]œß yvÁU (• (š ðA u ßÀ] voP š Z v} o ) P] • (œ} u š Z o š  
u œI š %oo U ÁZ œ š Z Ç v v (] š œßP v%o µÁ] œßZ Xš Z œ %œ œ Šœ Šv] š [• P] o š} P œ  
œ • œ Z œ U ]v µ• Šœ œ Ç œß y o v š œ P%oo u v š œ I o

^ %o | œ ] } P œ %o Z ] o / v ( } œ u š ] } v t öí • Ð ¶ ū iš J jöv o > Ç ~ iir ò í



^ %o I œ ] } P œ %o Z] o / v ( ) œ u š ] } v t öí • D œ iš J ßv o > Ç ~ ii r ò ii

•

*Director, UAF Institute of Northern Engineering*

U o

*Associate Laboratory Director for*

^ %o I œ ] } P œ %o Z ] o / v ( ) œ u š ] } v t öí • D œ iš J ðv o > Ç ~ ii r ò ñ

*Director, Ames National Laboratory*

u ^ Z Á œ š ï Á • v u ] œ š } œ } ( š Z Phøx ð x ~ %oo • œ š u • v š } } ( œ vs ) œ œ Ç } %oo œ š ^ š š h v ] œ œ %oo œ œ ] o í ð U í í ð

^ Z Á œ š i • œ à • œ Á ſ ſ ſ œ v v • D D ſ ſ œ v v • ſ > Á œ

^ %œ | œ ]} P œ %œ Z] o / v ( œ u š ]} v t öí • D œ iš jöv o > Ç ~ ii r ö ö

U o

*President's Professor for Energy, UAF Alaska Center for Energy and Power*

D œ]i} ^Z]œ i] œ P]œ ]v X&XZ v] o (œP]w šœ]vhR]À œ•j&œ( vœ•U ]v íõõòV  
v DX^X v WZX X šœœ o• jœP]v œ]vP (œ}u šZ h

^‰ I œ ]}Pœ %œZ] o /v(}œu š]}v t öí•œ œ isjœv o > Ç ~iir òó

*Project Manager, Fairbanks North Star Borough*

: (( ^š %o%o Z • Á}OEI ]v šZ & ]OE v l•[E]OE ſZ \*ſv OE i]xOE]OE]OE ſCE%o OE }i š  
u v P OE {)OE šZ }OE }μREZ [& }OE o•} • Z P]Wooov'OE}ÁOE v šoÇ Z }•š v À]•}OE Ç  
š u (OE}u šZ ••} ] š]}v }(( v• }uu)OE]š]••OEψ & })(OE u vš]PvP• }μš u]o]š OE Çr  
‰ OE ſv OE•Z ]‰•X

: (( Á}OEI ]v :μv μ •μOEψvP}•]šZ o PI]•Ø ſš ſ OE>U ]v oOE]vP šÁ} g š} šZ  
^ v š > }OE ~ }uu OE }uu]šš v š Á}šZ OEψ ſo ſZ•}μOE ſ• }uu]šš X , Z •  
Á}OEI š šZ hv]À OE&]š OE } (v l•o ~h & • )(v ]OE μU VÁSZ OE ZOE ••]OE Àš }• ſZ h & ^š ((  
}μv ]o v Z ]OE }((šZo)hv^\$ ho&]PZ ſ μμOE••]v }vUμψv(š] š OE •}oμš}v v  
šZ] •X

: (( vi}ç• À}oμvš OE]vP ]v šZ }uuμv]š QE v } (Z ]OE OE]OE•}M ſZ & ]OE v l• }v  
••} ] š]}vU zμl}v Yψl•šUo& &OE•š v /vš OE ſ}OE (øOE E}vrs] }o vš >]À]vP X  
, ]• P OE μ š } (• ſZC h(v]À oeEv)]• v OE•OEÀ šZ] AOEç E š]}v o 'μ OE X , v Z]•  
(OE ſZ Z] P} μ •} & ]OEÀ v l•š (OE}u ]•v ſOEí Ÿööö]v }

h o

^ %o I œ ] } P œ %o Z ] o / v ( ) œ u š ] } v t öí • D œ iš J ßv o > Ç ~ ii r ò õ

# o

Director, Wilson Alaska Technical Center, UAF Geophysical Institute

CE X ^i μ CE o Z • v •• } ] š u } CE } CE o '• } %o) Z G ; y μ pš t b Q & ] A J Š Z i o o i U •

^ %o I CE ] } P CE %o Z ] o / v ( } CE u š ] } v t öí • D CE is J jöv o > C ~ ii r ó i

Director, Domestic Programs in Nuclear Science and Technology; Director, Technical Integration Office for the DOE NE Light Water Reactor Sustainability program

OE X : } Z v X t P v OE ]• š Z •• } ] š o E OE os } OE Ç^ ] OE o Š P OE ) Z E / E s p ] OE š } OE š x , ]• %o OE Å ]} μ• OE } o •š } OE o } μ } u ] OE ] W OE ] P OE Å • o ] P v E ^ ] Š O Z š } OE v } o / v š P OE š } v K ( ) ( ) OE š Z > ] R Z E t š OE Z š } OE ^ μ u š ſ v / E Š X Š Ç PW OE P ] OE š ] o o Ç i } ] v / E > • • ] v š ]• š š Z v D & OE φ • o • OE %v o i i ò X , Z • u } OE š Z v i i Ç OE • } ( AE %o OE ] v u %o v OE ] y OE u J v Po OE ] v P OE OE Z U OE Z v Å o } %o u v š %o OE } i š • U %o OE } P OE u • v } OE P X Š X Š ] y v v P ] v P OE OE P OE ] Å š Z D ]•• } μ OE ] h v ] Å OE • ] Š Ç d ( Z v } α } P Ç ] v tl "

^ %o | œ ]} P œ %o Z] o / v ( œ u š ]} v t öí • D œ iš] þv o > Ç ~ iir óí

*Assistant Secretary, Office of Electricity Delivery and Energy Reliability, DOE*

Z P μ o š }OE Ç }uu]••]}všX •/šv(j)í iψvZ Z o (^ š (šh v]/šK h • š šZ }vP OE •• u v š Z  
}v μ š Ç šZ o & }u OE v] š]}v }uu]••]}v OE šP' OE ]]vP Å^o }%o u v š X  
RS & D à A p o À . }  
W OE ]}OE š } šZ š %o }•]š]}vU Z Á • šZ vj OE DS }OE P( )u OE v š }OE %o }OE }š ] š OE P ]•}v } ( E  
z }OE I ~ }v ]•}v•X ]]p] OE •%o v v o%o o uv OE P }%o OE š }}v•• (v) OE OE š Z %o }v š OE ] U P  
v •š u •ç•š u• ]v E Ç Á ~ Z OE Á]Z]o }Z OE š]v Š]v P K Á( )§ } ( u OE P v Ç D v P u v  
]š]}v o o Ç U Z Á • •}o o Ç OE •%o }v•μ av š }{OE š Z }wP š Z}v Å •š }%o ^š }OE u W o v  
•μ ••(μooÇ μš]o]ì v μ OE yv È ]μ OE iOE]X ]v Å P OE v o u u OE } ( šZ ]}o}P] o Z u]  
t %o }v• Z •%o }v• d u ( )v OE u ]•}vç]šv %OE OE Z ]%z Á( )§ Z o }Á]vP šZ ío o i t }OE o d OE  
}u ]vP X /v šZ]• %o }•]š]}v Z Á • šZ ^Dv }v Š OE }šo vš Ç %o }OE š }v } ( šZ }v ]•  
P OE ] μ OE ]vP š]u • } ( OE ]•]X  
, Z • • OE À • u u OE } ( šZ } OE } ( ]OE š }OE • ( )OE 'OE ] t]•

u †

Director, Los Alamos National Laboratory

OE X d OE OE Ç X t o o À U š ZE X]OE ]•š š Ø•} E š]]} v oo u> }OE š}OE Ç v μOE OE v š %o OE •  
o u}• E š]}v o ^ μOE ]š Qul]•>Z •X %ø Ø Ç•}u OE{) š Z ]vu }•š šOE v•(}OE u š]}v o ]• }À  
š Z iìšZ v ií•š v š%OE ]u•XOE •v š]}v ø v µo }OEE š•}QE Ç U >}• o u}• ]• %o OE ]v ]%o  
š} š Z h X^X %o OE š u v š }( v OE P Ç u]{•]yψ š} OE] Áš %ø }š Z •š} šl%ø]o μ š o •} %o

*Chancellor, University of Alaska Fairbanks*

v] o D X t Z ] š Z • • ] AOE [ E • ] š C h v o • l & ] d o s } O E I • ] v Z : μ % C O E I A A φ X μ ; o C • O E A • h v ] A O E • ] š C } ( o • l v š A () O E % O E • u ] ( ( • ] O E • Z X , O E i ) ] v š Z ( μ o š C } ( š Z h v ] A O E o • l & ] O E v l • ] v j b o t t } O E } ( % o D A ) o v š o A y O E } w u O E ] v P X - t Z ] š Z • • O E A ] v } A • O E š ch % & J b ] š v o ] O E ] y P š Z O E / v š ſ ] š μ š } ( E } O E š Z O E v v P ] v O E • • } ] š A ] Z v o o } O E ( ) O E O E • O E ( Z / v š o Z o š μ ( o š Z V O E ( % o O E \$ Q ) l v š } ) v v ] v š O E ] u A ] Z v o o } O E ( ) O E O E • O E Z X , Z • Z o } O E [ • P O E ] v % o Z C • ] • ( O E Z ) w } O E q } O E P } O E } o φ v P ] A ] o v P ] v O E ] v P ( O t • Z ] v P š } v h v ] A O E • ] š C E š v ] v ] A š ] o v o v A y O E ] w u O E š v P ( O E } u š Z h v ] A O E • ] š C } ( P , ] • O E P ] o š O E % P O E v ( O E ) ] w š Z v A š X š } ( o • l

- †

*Program Manager, Alaska Center for Energy and Power*

KOE]P]v o o Ç (OE}u vUZ }OEXP OE]vo tZI]š VCEÇu] Đ švZ P VOECE()}POE}šä š]šv v v v o Ç•]•  
WOE}P OE u v ^}o OE OE}PZOE}o }PS] šZW o •| v OEvFçOE v(}OE}Á OE ~ W•X  
, OE ]v ]À] μ o OE • OE Z () μ• • }v šZ ]%v OE ( ; DEuOE %o Zvš ]À\$OBçF ss Zv}o}P] • ]  
OE š] vÀ]OE}vu vš•X ()OE Z OE š]u š W U• OE]sv ( (%o ŷvšfus)•ss šZ E š])v  
Z v Á o v OE P Ç > ]OEP š]MÖEVÇ AÄş OPI v OE ss)À y o š} d OE %o ZçF•RÜÇ vvOE P Ç •š}OE P U  
o šOE} ZOE}u] Á]v }Á•U v À Z] μ o OE Z Ç OE}P v •š}OE P X  
OE]v Z}o • ]v OEZuu{]šœQu( }oo P ]svD v• ZWZ bv WZG•\$OE Ç (OE}u šZ  
hv]À OE•]šç }( }o OE }X

^‰ I OE ]}P OE %o Z] o /v(}OE u š]}v t öí•D F išJjöv o > Ç ~ ii r ó ó





o ♫

Director, Environmental Sciences Division; Director, Climate Change Science Institute, Oak Ridge National Laboratory

^š v i}]v šZ vÀ]QE}vv u• v šÀ]•}v ~ ^ • ]v]řšþvPμ]•Z QE}d{b}•šr } š}OE o & oo}Á ,]• μ š}v ]• ]v (QE~ •š v}oD PU }o}QEÀ }QEš]ššC•h v }BEG %or WZZ Q•h}v]À OE•]šC }( OE I v• ••X  
, Z • •%o vš u}OE šZ v iñ C OE• š KZE>OE}vš þÀš]wP QE ur)QE]Z v]š vÀ]OE}vu v •šμ]• šZ •μ•š]v o μ• }( Z OE }μ OE)%o•Á}• C OE]v vÁ OEΦ C•}μ OE } ( š OE v•%o )( μ o V %o OEš] ]%o š • ]v (μ v u vš o ]Rø]R Pš] }À• QE( %oø y(s u]øo}μ o OE %o %o OE } ]vÀ •š]P š • šZ %o Z Q•y]øyP] Ço ÁuZ] Z š}QEš•š QEoe o•%o}v oš}vÀ]OE}vu vš o Z vP X  
, ]• ]OE š}OE ()OE šZ E AEšr' v OE š}]v }QE šš & %AE%ø OE]U]•vø%o e JEv OE C š u }( u}OE šZ v iði • ]v šÀ]QE I ÁvP šQE OE •• Zø]š% ÁE jv (OEÁ OEu]vP OE š] Á]oo (( ]u%o}OEš vš }•C•š ur o]u š ( I•X dZ •%ø OE}u•šo]À (ø µ% OE•%o š]À Á]šZ ]v u} or]v•%o}OE ••šμ t]••]v ZPç}øZQ]PçUçμ PÀ }PZšuš]øOE Çv u] •U v uµoš]r• o  
^š v o•} • OEÀ • • ]QEÀ]QE]v (v šZo ^•]v v JšZ] o]u š^ ]Zv vP/v•š]šµš ÁZ OE Z ]• OE •%o}v•] OE•Z]QE]QE lø •š OE š P] %o o vv]vPU